

<b>ЈКП Београдски метро и воз</b>	
Београд	
датум:	19 NOV 2019
организациона Јединица:	169/19
број предмета:	
број прилога:	

Број: 023-728/19-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 12. новембра 2019. године, на основу члана 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, 17/16 - одлука УС и 60/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

I - Даје се сагласност на Ребаланс II програма пословања за 2019. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Београдски метро и воз”, на седници одржаној 29. октобра 2019. године, Одлуком под бројем 410-1/19.

II - О реализацији овог решења стараће се Секретаријат за јавни превоз и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА  
Број: 023-728/19-С – 12. новембар 2019. године

ПРЕДСЕДНИК  
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Кабинету градоначелника
- Секретаријату за финансије – Сектору за цене
- Секретаријату за јавни превоз
- ЈКП „Београдски метро и воз”
- Секретаријату за скупштинске послове и прописе
- Писарници

За тачност отправка  
заменик начелника Градске управе  
града Београда - секретар Секретаријата за  
скупштинске послове и прописе  
Наташа Ђуџић





ЖКП "БЕОГРАДСКИ МЕТРО И ВОЗ"  
Б Е О Г Р А Д  
Број: 410-1/19  
Датум: 29.10.2019. године

Надзорни одбор Предузећа да, на основу члана 22. став 1. тачка 2) (Сл. гласник РС бр. 15/16), члана 18. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развојем градске железнице у Београду "Београдски метро и воз" ("Службени лист града Београда", бр. 88/18) и члана 27. став 1. тачка 2. Статута ЖКП „Београдски метро и воз“ број 4/18 од 06.10.2018. године ("Службени лист града Београда", бр. 88/18), на 25. седници одржаној 29.10.2019. године, донео је следећу

### О Д Л У К У

1. Усваја се Ребаланс II Програма пословања ЖКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину.
2. Ребаланс II Програма пословања ЖКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину из тачке 1. ове Одлуке доставити на сагласност Скупштини града Београда, преко Секретаријата за јавни превоз.

### Образложење

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016), „Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ 05 број 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године, а у циљу несметаног функционисања ЖКП "Београдски метро и воз", и потребом уклађивања пословања са реалним стањем и променама у пословању, предложено је Надзорном одбор доношење Ребаланса II Програма пословања ЖКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину.

Како је чланом 19. став 1. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развојем градске железнице у Београду "Београдски метро и воз" и чланом 28. став 1. тачка 1 Статута Предузећа, предвиђено да сагласност на одлуку о доношењу Програма/Ребаланса програма пословања даје Скупштина града Београда, потребно је, преко ресорног Секретаријата, Програм доставити на сагласност.

На основу наведеног, а имајући у виду одредбе Закона о јавним предузећима, Надзорни одбори Предузећа донео је Одлуке као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЖКП  
Београдски метро и воз  
проф. др Часлав Митровић  
Београд

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** Јавно комунално предузеће за изградњу и обављање превоза путника метроом и развојем градске железнице у Београду „Београдски метро и воз“

**СЕДИШТЕ:** Његошева 84, 11000 Београд

**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:** Градски и приградски превоз путника

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 21424650

**ПИБ:** 111091167

**ЈББК:** 69705

**ОСНИВАЧ:** Град Београд

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:** Скупштина града Београда

Број: 410-2/19 од 29.10.2019. године

**РЕБАЛАНС II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈКП „БЕОГРАДСКИ МЕТРО И ВОЗ“  
ЗА 2019. ГОДИНУ**

Октобар 2019. године

## САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
Делатност, статус и правна форма.....	3
Правни оквир.....	5
2. Анализа пословања у 2018. години .....	8
Процењени физички обим активности .....	8
Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине .....	8
Анализа остварених индикатора пословања .....	9
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019.....	9
Циљеви за 2019.....	9
Активности за остварење циљева за 2019 .....	10
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА – ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН .....	12
Биланс стања план 31.12.2019.године .....	12
Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2019. године .....	13
Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2019.....	16
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА.....	16
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	16
Трошкови запослених.....	17
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	18
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....	18
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА .....	18
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	19

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016), „Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ 05 број 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године, члана 18. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развојем градске железнице у Београду "Београдски метро и воз" ("Службени лист града Београда", бр. 88/18) и члана 27. став 1. тачка 2. Статута ЈКП „Београдски метро и воз“ број 4/18 од 06.10.2018. године ("Службени лист града Београда", бр. 88/18), Надзорни одбор Предузећа, на 25. седници одржаној дана 29.10.2019. године, донео је

## РЕБАЛАНС II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП „БЕОГРАДСКИ МЕТРО И ВОЗ“ ЗА 2019. ГОДИНУ

### 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

#### Делатност, статус и правна форма

Скупштина града Београда, на седници одржаној 25. септембра 2018. године, на основу члана 2. и члана 5. Став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр.15/16), члана 7. Став 1. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ бр. 129/07, 83/2014 – др.закон, 101/2016 – др.закон и 47/2018), члана 2. Став 3 тачка 5. и члана 5. Став 1. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011 и 104/2016), члана 12. Став 1. Тачка 7. Закона о главном граду („Службени гласник РС“ бр. 129/07 и 83/14 – др.закон и 101/2016-др.закон) и члана 31. Став 1. Тачка 8. Статута града Београда („Службени лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 и 17/16 – одлука УС, донела је Одлуку о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду под бројем 34-627/18-С („Сл.лист града Београда број 88/2018)..

Наведеном Одлуком Предузеће је основано за вршење делатности од општег интереса за град Београд, а као претежна делатност дефинисана је делатност под шифром 49.31 - градски и приградски превоз путника, и то са правом искључивог обављања наведене делатности.

Оснивач Предузећа је Град Београд, а предузеће ће пословати под скраћеним именом ЈКП „Београдски метро и воз“.

Предузеће је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 12. октобра 2018. године решењем број БД 92580/2018.

Предузеће Београдски метро и воз, основано је са циљем да омогући реализацију пројекта две линије београдског метроа и четири линије БГ воза до 2033 године. Уз планиране четири линије БГ воза планирано је и повезивање општина Лазаревац и Младеновац редовним и фреквентним БГ возом. Кроз транзитно оријентисан развој биће обезбеђено да град Београд равномерно и одржив развој града Београда на целој његовој територији у наредним деценијама.

Развој БГ воза не подразумева само успостављање две нове линије (једна ће повезати аеродром Никола Тесла) него и замену и набавку нових електромоторних гарнитура, уређење станица и стајалишта, изградњу нових стајалишта и побољшање информационог ситета за путнике и његово повезивање у будући јединствен информациони систем јавног превоза у граду. Предузеће ће, заједно са Оснивачем, формулисати смернице у циљу унапређења и развоја

градске железнице. Заједно са две метро линије грађани Београда ће се удубно и брзо превозити између свих важнијих дестинација у граду.

Предвиђања су да ће се до 2033 године (SMART план 2017.г.) број возила на мрежи саобраћајница у Београду повећати за 50%, у случају да не дође до унапређења јавног градског превоза у виду висококапацитативних шинских система. Задатак је да се високо учешће јавног превоза у укупном броју путовања грађана Београда са садашњих 48% увећа на преко 50%.

Будући метро и садашњи и будући БГ воз ће се пажљиво интегрисати са другим видовима јавног превоза аутобуским, тролејбуским, такси превозом и посебно са унапређеним трамвајским посистемом али и са новим трендовима као што је на пример *limo servis*, *bicycle-sharing system* и др.

Развој шинског ситета јавног превоза упоредо са дестимулативним мерама ка друмском саобраћају заснованом на фосилним горивима ће знатно унапредити заштиту животне средине и водити нас ка Београду као зеленом граду.

Метро систем је технолошки веома сложен и захтеван подухват како са аспекта изградње тако и са аспекта експлоатације и одржавња. Изградња оваквих система покреће и развој привреде. Циљ је да се при изградњи метроа и развоја БГ воза максимално ангажује домаћа индустрија и грађевинарство, да се унапреде техничка знања и освоје нове технологије. Развој метро система у Београду ће омогућити подизање ниво знања и вештина ангажованих на овом пројекту и створиће техничку и кадровску базу за будуће пројекте.

Искуство других градова је да је развој метро система дугорочан континуиран процес. Нове линије не само да опслужују одређене делове града, већ са преседачким станицама предходних линија повећавају њихову искоришћеност и чине цео ситем ефикаснијим. Већ у овој фази рада на пројектовању прве две линије метроа, треба планирати да ће се градити и трећа линија која би покрила југоисточне и југозападне делове града.

Поред основних функција транспорта (да повеже места становања са местом рада и школовања, обезбеди приступачност важним тачкама на територији града, као што су урбани центри, привредне зоне, објекти изузетне рекреативне и туристичке атракције и сл.), он треба да омогући грађанима лакоћу и безбедност комуницирања, инвеститорима ефикасније функционисање објеката, зона или комплекса у које желе да инвестирају, а туристима и рекреативцима удобнију и лакшу доступност појединим одредиштима. Концепт београдског метроа би, дакле, требало да омогући активирање значајног територијалног капитала (грађевинског земљишта у центру и периферији) тј. да омогући да приоритетни потенцијали буду активирани и употребљени на оптималан начин.

Пројекат метроа Београда у највећој мери може да утиче на уздизање Града Београда на ниво високог ранга међу метрополитенским градовима и престоницама централне, источне и југоисточне Европе, према мерилима одрживе економије и напредне технологије, веће територијалне кохезије Града, вишег нивоа приступачности саобраћајној и другој инфраструктури, учвршћене полицентричности и децентрализације и развијеног урбаног идентитета. Просторни развој Града Београда плански је усмерен ка јачању позиције међу метрополама Европе са нивоа MEGA4 ка нивоу MEGA3.

За овакве планове створиће се тим стручњака који ће бити способан да самостално развија, пројектује и води извођење будућих фаза развоја метро система али и да прати и имплементира нове технологије у сарадњи и уз сагласност Оснивача.

### Мисија

Успостављање, управљање, организовање и регулисање шинског висококапацитивног система на подручју Града Београда, који подразумева успостављање ефикасног система БГ воза у пуном капацитету, изградњу и успостављање метро система, са акцентом на адекватно интегрисање са постојећим системима јавног превоза путника у циљу успостављања ефикасног система превоза путника на ширем подручју Града Београда. Успостављање стандарда пословања, увођење нових и хармонизација са важећим стандардима и прописима из области шинских градских система. Успостављање адекватне ефикасне организационе структуре, стандарда понашања запослених као и обезбеђивање рационализованог, компетентног и мотивисаног особља.

### Визија

Савремен, ефикасан и безбедан градски шински систем превоза путника, који обухвата БГ Воз и Метро Београд, изградња система и непрекидно унапређење постојеће услуге и система у функцији стварања ефикасног интегрисаног система за превоз путника на подручју Града Београда уз старање о заштити животне средине, а све у циљу унапређења квалитета живота на подручју Града Београда и подизања на ниво високог ранга међу метрополитенским градовима.

### Правни оквир

Пословање ЈКП „Београдски метро и воз“ регулисано је следећим прописима и актима:

- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/2016)
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/2011,88/13, 105/14, 104/16, 108/2016, 113/17 и 95/2018),
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 (други закон), 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019
- Закон о порезу на доходак грађана "Службени гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 135/2004, 62/2006, 65/2006, 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 (Одлука Уставног суда), 93/2012, 114/2012 (Одлука Уставног суда), 47/2013, 48/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018.  
Усклађивања динарских износа објављена су у "Сл. гласнику РС", бр. 10/2007, 7/2008, 7/2009, 3/2010, 4/2011, 7/2012, 8/2013, 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 7/2018, 4/2019
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Службени гласник РС", бр. 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011, 101/2011, 47/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018)  
Усклађивање члана 13. објављена су у "Сл. гласнику РС", бр. 7/2008, 7/2009, 3/2010, 4/2011, 7/2012, 8/2013, 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 7/2018, 4/2019
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 30/2018, 72/2019. Усклађивања из члана 56 б став 2. така 1) и става 3. објављена су у "Сл. гласнику РС", бр. 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 13/2018, 4/2019
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник број 93/2012),
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. Гласник РС", бр. 116/14 и 95/2018),



- Закон о железници („Службени гласник РС“, број 41/18);
- Закон о безбедности у железничком саобраћају („Службени гласник РС“, број 41/18);
- Закон о интероперабилности железничког система („Службени гласник РС“, број 41/18);
- Закон о планирању и изградњи (Службени гласник РС“, број 72/09, 81/09, 64/10, 24/11, 121/12, 42/13, 50/13, 54/13, 98/13, 132/14, 145/14, 83/18, 31/19 и 37/19)
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ број 124/12, 14/15, 68/15),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- одлука УС ,113/17 и 95/2018- аутентично тумачење),
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, број 101/05, 91/15, 113/17);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“, бр 87/18);
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС“, бр. 120/04, 54/07, 104/09 и 36/10);
- Закон о заштити пословне тајне („Службени гласник РС“, број 72/11);
- Закон пензијском и инвалидском осигурању "Службени гласник РС", бр. 34/2003, 64/2004 (Одлука Уставног суда), 84/2004 (други закон), 85/2005, 101/2005 (други закон), 63/2006 (Одлука Уставног суда), 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019 (Одлука Уставног суда)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ( Сл. Гласник РС“, бр. 113/13, 21/14, 66/14, 118/14, 22/15, 59/15, 62/19),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 27/14),
- Правилник о елементима јавне железничке инфраструктуре („Службени гласник РС“, број 30/19);
- Правилник о тарифном систему у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл. Лист града Београда бр.13/2017 и 11/2018)
- Одлука о јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда број 61/09, 10/11, 55/11, 69/14, 2/15, 86/16),
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду број 34-627/18-С од 25.9.2018. године („Сл.лист града Београда број 88/2018) и Одлука о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду број 34-209/19-С од 16. маја 2019. године („Сл.лист града Београда број 32/2019)
- Статут ЈКП „Београдски метро и воз“, број 4/18 од 06.10.2018. године, и Решење о давању сагласности на одлуку о измени статута Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду, број 175-1/19 од 3. јуна 2019. године
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности града Београда (Сл. лист града Београда“ број 78/18),
- Анекс I Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности града Београда, који је закључен 17.01.2018. године (Сл. лист града Београда“ број 78/18),
- Решење о утврђивању цене услуге превоза у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл. лист града Београда“ бр.15/2017)
- друга подзаконска акта која произилазе из горе наведених Закона.

### Организациона структура

Предузеће је организовао у четири сегмента пословања:

- Инфраструктура;
- Саобраћај;
- Правни и општи послови;
- Економско-финансијски послови.

Као посебан сегмент издвојен је Кабинет директора у који су сврстани директор Предузећа, Интерни ревизор и пословни секретар.

Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:

- Надзорни одбор,
- Директор.

Статутом ЈКП „Београдски метро и воз“ број 4/18 од 06. октобра 2018. године, на који је Скупштина града Београда дала сагласност решењем број 110-891/18-С, 11. октобра 2018. године („Сл. лист града Београда“ број 93/2018) регулисано је да Предузеће има 4 извршна директора.

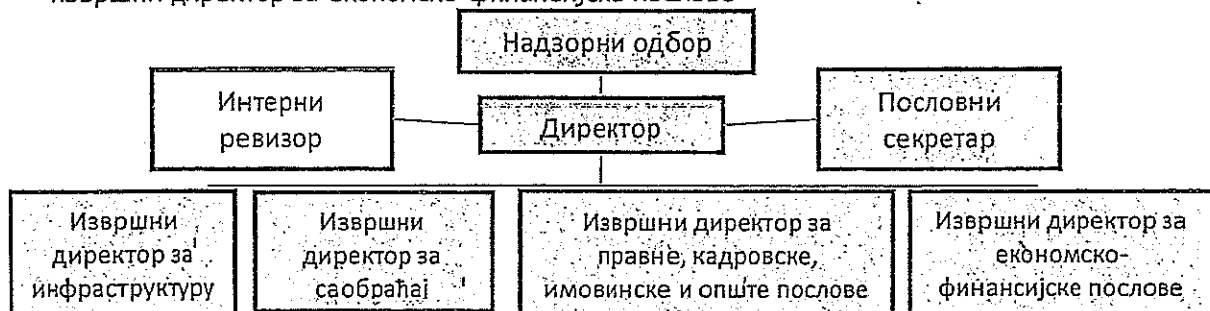
Решењем Оснивача број 112-628/18-С од 25. септембра 2018. године именовани су проф. др. Часлав Митровић за председника Надзорног одбора и Иванка Милошевић, дипл. инжењер саобраћаја за члана Надзорног одбора као чланови Надзорног одбора које именује Оснивач.

Одлуком о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду број 34-627/18-С од 25.9.2018. године („Сл. лист града Београда“ број 88/2018) за в.д. директора именован је Станко Кантар, дипл. инжењер саобраћаја, на период до једне године. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду број 34-209/19-С од 16. маја 2019. године („Сл.лист града Београда број 32/2019) брисана је одредба о именовану в.д. директора.

Решењем о именовану директора Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду, Београд број 111-484/19-С од 25. јула 2019. године за директора је именован Станко Кантар, дипл. инжењер саобраћаја, на период од четири године.

Извршни директори Предузећа су:

- извршни директор за инфраструктуру
- извршни директор за саобраћај
- извршни директор за правне, кадровске, имовинске и опште послове
- извршни директор за економско-финансијске послове



Организациона шема ЈКП „Београдски метро и воз“

## 2. Анализа пословања у 2018. години

### Процењени физички обим активности

Предузеће је почело са радом крајем 2018. године у ком периоду су стварани формално правни услови за рад Предузећа. У 2019. Години Предузеће ће пружати стручне услуге у складу са Уговором о пружању стручних услуга у вези организовања градског и приградског превоза путника метро система и система градске железнице – БГ воза и обављању стручних послова на развоју и изградњи инфраструктурних објеката и шинских система у граду Београду који је заведен под бројем 26/19 (односно бројем СЈП XXXIV-08-401.1-1).

Биланс стања, биланс успеха и Извештај о токовима готовине

**У Билансу стања** на дан 31.12.2018. године прикано је стање средстава и извора средстава за период од почетка обављања делатности Предузећа. На одговарајућим позицијама евидентирна су улагања у опрему која је била неопходна за стварање техничких услова за отпочињање рада Предузећа (597 хиљада динара на име набавке намештаја и 600 хиљада динара на име набавке минималног броја рачунара). Такође, евидентрани су подаци о примањима из буџета на име набавке наведених средстава, а који се разграничавају на период века употребе средстава, готовина којом је Предузеће располагало на крају године и која су искоришћена за измиривање обавеза на име зарада које су исплаћене у 2019. години, као и обавезе према добављачима које су измирене у 2019. години.

Детаљан приказ у Прилогу 1.

**У Билансу успеха** ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2018. годину исказан је резултат активности рада за један месец.

У периоду од дана оснивања и почетка оперативног рада до 31.12.2018. године, Предузеће је реализовало само неопходне активности за стварање услова за почетак вршења своје функције. У наведеном периоду остварени су приходи у износу од 3,2 милиона динара, док су расходи остварени у износу 3,31 милиона динара, те је Предузеће остварило књиговодствени губитак у износу од 109 хиљада динара.

Планирани Биланс успеха ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2018. годину је урађен на бази пројектованих прихода и расхода неопходних за отпочињање рада Предузећа. Чланом 10. Одлуке о оснивању Предузећа дефинисано је да се средства за обављање делатности Предузећа обезбеђују из буџета оснивача, пословних прихода и других извора у складу са законом. Како Предузеће није располагало другим изворима прихода, за 2018. годину Одлуком о изменама и допунама одлуке о буџету града Београда за 2018. годину број 4-877/18-С од 11. октобра 2018. године, на позицији Секретаријата за јавни превоз Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама“ опредељен је износ од 7 милиона динара.

Планом је било предвиђено да се средства искористе за покривање трошкова текућег пословања у износу од 5,2 милиона динара што би било евидентирано као пословни приход. Преостали износ од 1,8 милиона динара планиран је за набавку опреме која неће у 2018. години произвести трошкове Предузећу, већ би била евидентирана у билансу стања на позицијама повећања имовине.

Због кратког временског периода функционисања, Предузеће је реализовало само неопходне активности за стварање услова за почетак вршења своје функције, те је и оставрен евидентирани промет и резултат пословања.

Детаљан приказ дат у Прилогу 1а.

Извештај о токовима готовине приказује ток готовине у периоду од оснивања до краја године.

Детаљан приказ дат у Прилогу 16.

### **Анализа остварених индикатора пословања**

Индикатори су приказани у Прилогу 2, и имајући у виду да је Предузеће основано крајем 2018. године и да нема упоредивих података, пројекције су рађене на бази сазнања и информација расположивих у време израде Програма.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019.**

### **Циљеви за 2019**

У складу са надлежностима Предузећа, ресорног Секретаријата за јавни превоз и градских институција, за 2019. годину планира се спровођење низа активности којима ће се остварити дефинисани циљеви као први корак за стварање предуслова за реализацију пројекта изградње прве фазе прве линије метроа у Београду. Због законске регулативе, инвестиција изградње београдског метроа ће бити евидентирана у пословним књигама града Београда, док ће Предузеће вршити све неопходне стручне послове, за које ће остваривати приход у складу са ценовником на који сагласност даје градоначелник града Београда.

Циљеви које је неопходно остварити у 2019. години су:

А) припрема потребне документације за потребе изградње метроа и то

- Учествовање у реализацији Предходне студије оправданости са генералним пројектом за две линије метроа коју ради консултант EGIS RAIL
- Покретање израде и координација активности на изради Студије оправданости са идејним пројектом и Пројекта за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа
- Уговарање техничких елабората, истраживања и студија, којима ће се обезбедити неопходних улазни подаци за реализацију Студије оправданости са идејним пројектом и Пројекта за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа

Б) припрема потребне документације за потребе система БГ воза и то

- Израда потребних елабората и анализа за потребе унапређења развоја и изградње система БГ воза

В) развој и унапређење система БГ воза и то

- Иницирање програма развоја градске железнице у Београду са четири линије БГ воза са Оснивачем и Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре
- Предлагање мера Оснивачу, као уговорној страни, у циљу побољшања ефикасности рада БГ воза у смислу развоја превоза железницом
- Израда планова и програма активности

Г) Рад на изради нових и потребном усаглашавању закона и предлагање подзаконских аката везаних за метро ситем и систем градске железнице као подсистемима шинског превоза путника

Д) Унапређење знања и вештина запослених на пројекту београдског метро и БГ воза предузећа

#### Активности за остварење циљева за 2019

За остваривање дефинисаних циљева, Предузеће ће спроводити низ активности у оквиру своје делатности. За спровођење наведених активности Предузеће ће остваривати приход у складу са ценовником на који сагласност даје градоначелник града Београда.

- Анализирање и праћење израде Претходне студије оправданости са генералним пројектом за две линије метроа и давање стручне помоћи Комисији за спровођење пројекта коју је формирао града Београд
- Израда пројектне и конкурсне документације за елаборат заштите животне средина за две линије београдског метроа. Учествовање у избору извршиоца услуге и праћење и контрола израде елабората.
- Учествовање у избору консултанта за техничку асистенцију за израду пројектног задатка, техничке и конкурсне документације и стручне помоћи при праћењу израде студија и пројеката.
- Израда пројектног задатка и конкурсне и техничке документације за Студије изводљивости са идејним пројектом и Пројекат за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа.
- Учествовање у избору консултанта за израду Студије изводљивости са идејним пројектом и Пројекат за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа: увођење консултанта у посао: праћење и контрола реализације израде Студије.
- Израда пројектне и конкурсне документације за израду геолошког и геотехничког елабората за прву фазу прве линије метроа. Учествовање у избору извршиоца услуге и праћење и контрола израде елабората.
- Израда пројекта геолошких истраживања у вези израде геотехничког елабората.
- Израда пројектне и конкурсне документације за израду геодетског елабората за прву фазу прве линије метроа.
- Израда пројектне и конкурсне документације за Стратешку студију заштите животне средина за прву фазу прве линије београдског метроа. Учествовање у избору извршиоца услуге и праћење и контрола израде Студије
- Праћење израде Студије
- Спровођење архитектонског конкурса за спољно и унутрашње решење метро станица
- Укључивање Предузећа у процес рада возова и система БГ воза кроз контролни центар инсталиран у Предузећу
- Учествовање у изради Усаглашених редова вожње и планова рада и развоја БГ воза у 2019. години у сарадњи са надлажним Секретаријатом и Србија возом А.Д.
- Израда планова развоја четири линије БГ воза са посебним освртом на повезивање аеродрома Никола Тесла и Сурчина као основ за усаглашавање динамике развоја београдског железничког чвора са надлежним Секретаријатом и Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

- Израда планова развоја БГ воза до приградских насеља Младеновац и Лазаревац у сарадњи са надлежним Секретаријатом и Министарством грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре
- Израда предлога измена и унапређења других подсистема јавног превоза (аутобуски, трамавајски, тролејбуски, такси) у оквиру мултимодалне везе са системом градске железнице - БГ воза и метро ситемом у Београду
- Израда предлога развоја система „паркирај и вози“ са системом градске железнице - БГ воза и метро ситемом у Београду
- Израда предлога измена и допуна законских и подзаконских аката везаних за метро систем и систем градске железнице у Београду
- Израда предлога норматива и правилника за изградњу и експлоатацију метро ситема и система градске железнице у Београду
- Давање услова за израду урбанистичких планова везаних за метро систем и систем градске железнице у Београду
- Идентификовање и дефинисање правног статуса земљишта, зграда и других грађевинских објеката који ће бити обухваћени изградњом и експлоатацијом метро ситема и система градске железнице у Београду и давањем предлога његовог решавања у циљу доношења планског акта, као предуслова за покретање поступка утврђивања јавног интереса за експропријацију непокретности (потпуне или непотпуне), који се утврђује законом или одлуком Владе.
- Учествовање у изради докумената, протокола и уговора које град Београд потписује са државним и међународним организацијама и институцијама а везаним за метро система и систем градске железнице у Београду
- Учествовање у процесу уговарања кредитних аранжмана у вези финансирања пројектовања и изградње београдског метроа и система градске железнице
- Учествовање у поступку реализације кредитних аранжмана у вези финансирања пројектовања и изградње београдског метроа и система градске железнице
- Јачање кадровских капацитета и обука запослених свих струка у земљи и иностранству
- Предлагање мера Оснивачу, као уговорној страни, у циљу побољшања ефикасности рада БГ воза у смислу развоја превоза железницом

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА – ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Првобитни Програм пословања за 2019. године на који је сагласност дала Скупштина града Београда решењем број 23-16/16-С од 21.12.2018. године, сачињен је у складу са „Уредбом о утврђивању елементаран годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ 05 број 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године, писаним инструкцијама надлежних институција, као и на бази претходних консултација са ресорним Секретаријатом за јавни превоз и представницима градских служби, а у условима ограничених информација о факторима који утичу на пословање Предузећа.

У складу са надлежностима и задацима, пословање Предузећа реализује се на основна два поља: пројекат изградње метроа Београд и услуге у вези система градске железнице БГ воз.

Предузеће је на почетку функционисања користило пословни простор који је ЈП Дирекција за градско грађевинско земљиште града Београда уступило на коришћење, до проналажења другог адекватног простора. У Предузећу је запослен минимални број запослених (на дан 31.12.2018. године било је запослено свега 10 запослених). Током реализације планираних активности, дошло се до одређених нових сазнања о будућим условима и потребама пословања, као што су: обезбеђивање пословног простора који изискује одређене трошкове који нису могли бити планирани крајем 2018. године, пријем додатног броја извршилаца, промењени су захтеви за јавне набавке који су настали. Сагледавањем потреба у наредним фазама реализације Пројекта изградње београдског метроа и развоја система градске железнице, у међувремену се обим и разноврсност пословних активности Предузећа значајно повећао. Нове околности, сазнања и информације и потреба усклађивања са изменама законских прописа (у делу исплате личних примања), условиле су усклађивање планираних позиција имовине и извора имовине, прихода и расхода пословања са новонасталим чињеницама, те Предузеће из тих разлога донело Ребаланс I Програма пословања за 2019. годину. На Ребаланс I Програма пословања за 2019. годину добијена је сагласност Скупштине града Београда Решењем број 023-221/19-С од 16. маја 2019. године.

Након девет месеци пословања, направљен је пресек активности и потреба до краја године, на основу чега је сачињен Ребаланс II Програма пословања за 2019. годину. Наиме, како се део одлука о активностима и процесима битним за реализацију пројекта београдског метроа и развоја градске железнице доносе у Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, као и надлежним органима града Београда, дошло је до одступања од планиране динамике реализације Програма пословања Предузећа.

У циљу усклађивања пословања са новим околностима, Предузеће је сачинило Ребаланс II Програма пословања за 2019. годину

#### **Биланс стања план 31.12.2019.године**

У Билансу стања на дан 31.12.2019. године приказане су очекиване вредности имовине и средстава и њихових извора, неопходних у циљу реализације пројекта изградње београдског метроа и развоја градске железнице.

У складу са тачком 14. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за изградњу и обављање превоза путника метроом и развој градске железнице у Београду број 34-627/18-С од 25.9.2018. дефинисан је укупан уписани новчани део основног капитала у износу од 1.000

динара, са роком уплате од 6 месеци, те је овај податак и приказан у првобитном билансу стања. Град Београд је обавезу уплате капитала извршио, тако да је Ребалансом 2 приказан износ уплаћеног основног капитала у износу од 1.000 динара.

На позицији „Постројења и опрема“ исказано је планирано повећање вредности набавке опреме у циљу стварања техничких могућности за пословање у износу од 5,69 милиона динара, тако да је очекивана укупна вредност опреме (са опремом набављеном у 2018. години), након исправке вредности (обрачунате амортизације), исказана по садашњој вредности 5,58 милиона динара.

На позицији „Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права“, у оквиру групе рачуна „Нематеријална имовина“, исказано је очекивано повећање вредности набавке софтвера у износу од 14,72 милиона динара, тако да је очекивана укупна вредност нематеријалне имовине, након исправке вредности (обрачунате амортизације), исказане по садашњој вредности 13,68 милиона динара.

На позицији „Готовина и готовински еквиваленти“ приказана су очекивана средства на рачуну Предузећа 5,45 милиона динара, а која ће бити коришћена за плаћања обавеза текућег пословања у наредној години.

Позиција „Потраживања по основу продаје“ на групи рачуна 20 – Потраживања од продаје, на позицији - Купци у земљи приказују потраживања од Секретаријата за јавни превоз по фактури на име извршених услуга, а која ће бити измирена у наредном месецу у складу са Уговором о пружању услуга.

Укупна очекивана вредност активе на дан 31.12.2019. године износи 29,26 милиона динара.

На страни пасиве евидентирани су извори имовине и средстава. У том смислу евидентиран је Уписани неуплаћени капитал у износу од 1 хиљаде динара на класи рачуна 3.

На групи рачуна 42 до 49 евидентирају се подаци о краткорочним обавезама. Обавезе добављачима (на групи рачуна 43) у износу од 3,21 милион динара, остале краткорочне обавезе (на групи рачуна 44, 45 и 46 – обавезе за лична примања која се исплаћују у наредном месецу) у износу од 3 милиона динара, обавезе за порез на додату вредност у износу од 0,6 милиона динара, као и Пасивна временска разграничења у износу од 0,4 милиона динара на име примљених субвенција из 2018. године које ће се sukcesивно преносити у приходе.

Детаљан приказ дат је у Прилогу 3.

### **Биланс успеха за период 01.01.-31.12.2019. године**

#### **Приход**

Предузеће је у складу са чланом 59. Закона о јавним предузећима и „Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2019-2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ донело Програм пословања за 2019. годину, којим су предвиђене услуге које ће Предузеће вршити. На Програм пословања ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину Скупштина града Београда је дала сагласност Решењем број 023-1169/18-С од 21.12.2018. године. У складу са позитивним законским прописима надлежност над системом БГ воз, као и власништво и надлежност над будућим метро системом има град Београд, односно Секретаријат за јавни превоз. У том смислу, Програмом пословања за 2019. годину предвиђено је да ће се Предузеће финансирати приходима које ће остваривати пружањем стручних услуга граду Београду, односно надлежном Секретаријату за јавни превоз.



У циљу регулисања уговорних односа донет је Ценовних стручних услуга на који је градоначелник града Београда дао сагласност Решењем број 38-472/19-Г од 29. јануара 2019. године, као и Програм стручних услуга који је одобрен Решењем Градског већа града Београда број 34-79/2019-ГВ од 31. јануара 2019. године.

На основу свих добијених сагласности Предузеће и Секретаријат за јавни превоз потписали су 01.2.2019. године Уговор о пружању стручних услуга у вези организовања градског и приградског превоза путника метро система и система градске железнице – БГ воза и обављању стручних послова на развоју и изградњи инфраструктурних објеката и шинских система у граду Београду који је заведен под бројем 26/19 (односно бројем СЈП XXXIV-08-401.1-1).

Првобитним планираним Билансом успеха за период 01.01.-31.12.2019. године планиран је приход од делатности у износу од 167 милиона динара. Приход је планиран у складу са предвиђеним средствима буџета за услуге јавног предузећа на позицији Секретаријата за јавни превоз по Одлуци Скупштине града Београда број Број 4-1135/18-С од 21. децембра 2018. године (Службени лист града Београда 118/18).

Предузеће услуге врши у складу са месечним планом рада, о чијој реализацији се сачињава месечни извештај који се одобрава од стране Комисије Секретаријата за јавни превоз и који је саставни део фактуре за извршене услуге.

У другом кварталу 2019. године услед промењених околности пословања Предузеће је донело Ребаланс 1 Програма пословања на који је добијена сагласност Скупштине града Београда Решењем број 023-221/19-С од 16. маја 2019. године. Након девет месеци пословања, направљен је пресек активности и потреба до краја године, на основу чега је сачињен Ребаланс II Програма пословања за 2019. годину. Наиме, како се део одлука о активностима и процесима битним за реализацију пројекта београдског метроа и развоја градске железнице доносе у Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, као и надлежним органима града Београда, дошло је до одступања од планиране динамике реализације Програма пословања Предузећа, па самим тим и до одступања у активностима Предузећа и реализацији планираних прихода. Имајући у виду да је извесно да одређене активности неће бити реализоване у 2019. години, као и чињеницу да се услуге Предузећа плаћају средствима буџета, у циљу рационализације трошења буџетских средстава извршено је усклађивање овим ребалансом 2.

На основу свега наведеног, Ребалансом 2 Програма пословања коригован је износ пословних прихода по Уговору са Секретаријатом за јавни превоз са 167 на 108,33 милиона динара.

Предузеће очекује да током 2019. године из односа са пословном банком Поштанском штедионицом оствари финансијске приходе на име камате на пословна средства у висини од 348 хиљада динара.

Укупни приходи Предузећа овим Ребалансом 2 пројектовани су у висини од 108,68 милиона динара, односно кориговани су на ниже за 58 милиона динара услед промене у динамици реализације активности на пројекту изградње београдског метроа.

#### **Расход**

Укупни очекивани расходи, усклађени са реалном ситуацијом и променама у пословању, исказани су у износу од 88,56 милиона динара, и из разлога који су наведени у делу корекције прихода, кориговани су на ниже за 66 милиона динара.

Како се Предузеће у децембру месецу евидентирало у Пореској управи као ПДВ обвезник, стекли су се услови да се у 2019. години користи право одбитка претходног пореза у складу са

Законом о ПДВ-у, те су позиције расхода за пословање Предузећа евидентирани без обрачунаог ПДВ-а.

На позицији „Трошкови материјала“ у исказан је очекивани износ од 2,5 милиона динара, који је коригован на ниже у односу на првобитно планираних 3,79 милиона динара. У оквиру наведеног износа планирани су трошкови материјала неопходаног за опремање пословног простора, потрошног и канцеларијског материјала, као и набавка ситног инвентара неопходног за функционисање (рутери, ситна опрема и алат...), у складу са коригованим потребама.

Позиција „Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи“ обухвата све трошкове на име личних примања и исказани су у укупном износу од 49,37 милиона динара, и мањи су од првобитно планираних за 25 милиона динара, услед прилива запослених у мањем обиму од планираног.

Трошкови зарада приказани су у умањеном износу у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/14, 95/18) (износ умањења приказан у оквиру групе рачуна 55 – нематеријални трошкови).

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су за прва два месеца исплаћиване у складу са Одлуком Владе републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа (Службени гласник РС број 102 од 20. децембра 2016, док су сходно ставу града Београда, за период од марта до краја године усклађене са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године. Трошкови превоза за запослене су такође приказани у оквиру ове позиције. На овој позицији исказани су и трошкови ангажовања лица по уговорима о делу на име ангажовања лица специфичних знања за која се повремено јавља потреба. Овим Ребалансом планирани су и трошкови ангажовања лица по основу уговора о привремено повремним пословима, за ангажовање лица на пословима за којима се повремено јавља потреба. У складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности града Београда (Сл. лист града Београда“ број 78/18), планирани су износи солидарних помоћи запосленима, трошкови превоза као и друга давања.

„Трошкови производних услуга“ Ребалансом 2 пројектовани су на износ од 15 милиона динара и планирани су на име набавке телефонских и интернет услуга, закупа путничких возила путем оперативног лизинга, закупа пословног простора и комуналних услуга, закупа опреме за штампање, услуга штампе и слично, и кориговани су на ниже за износ од 1,5 милиона динара на име усклађивања са реалним потребама пословања до краја пословне године.

„Нематеријални трошкови“ обухватају планиране трошкове услуге књиговодствене агенције, услуге обавезне ревизије, услуге ангажовања консултаната, осигурања, репрезентације, публикација, комуналних услуга, провизија, износа законског умањења зарада и слично. Позиција је претрпела највећу корекцију на ниже у износу од 36 милиона динара, и односи се на део трошкова пројектованих за ангажовања консултаната за праћење израде студије за изградњу прве фазе београдског метроа који неће бити реализовани у 2019. године. Због померања динамике реализације пројекта београдског метроа, дошло је до померања и рокова за реализацију јавне набавке услуга консултаната. Тако да је очекивани износ реализације на позицији „Нематеријални трошкови“ 19,69 милиона динара, уместо првобитно планираних 56,16 милиона динара.

Позиција Трошкова амортизације планирана је сходно набавци опреме и софтвера. Имајући у виду значајну вредност софтвера који ће бити набављену у 2019. години, и кратак прописани период амортизације овог вида улагања, пројектован трошак износи 1,5 милиона динара.

На бази овако кориговане пројекције прихода и расхода очекује се позитиван резултат пословања у износу од 20 милиона динара пре опорезивања, што је приближно нивоу средстава која су уложена у набавку нематеријалне и материјалне имовине која се евидентира у билансу стања.

Детаљан приказ дат је у Прилогу За.

#### **Извештај о токовима готовине план 01.01.-31.12.2019.**

Токови готовине пројектовани су у складу са планираних приходима и динамиком реализације набавки добара и услуга, као и осталим одливима готовине, те је очекивано да се на крају године располаже са готовином у износу од 5,75 милиона динара.

Детаљан приказ дат је у Прилогу Зб.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА**

Како Предузеће очекује остваривање добити, истом ће се располагати у складу са позитивним законским прописима и политиком Оснивача.

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **Структура запослених и динамика запошљавања**

Структура и број запослених планирани су у складу са планом повећања обима активности Предузећа.

Како је Предузеће новоосновано, у току 2019. године вршен је пријем запослених ради попуњавања радних места, посебно места која изискују специфична знања техничких струка. Интенција је била да се попуњавање радних места врши првенствено путем пружања запослених из јавног сектора (који пријем би се третирао као пријем старозапослених имајући у виду да се на нивоу система буџетских корисника не би повећавали укупни трошкови). Међутим, како пројекат изградње београдског метро система у појединим сегментима изискује ангажовање стручних лица са специфичним знањима која није могуће обезбедити путем преузимања из јавног сектора, Ребалансом 1 је пројектован и пријем запослених ван јавног сектора, а на основу сагласности Комисије Министарства финансија. Као што је било истакнуто Ребалансом 1 Програма пословања, очекивало се да ће трошкови на овој позицији бити реализовани у износу мањем од исказаног, у зависности од реализованог начина обезбеђивања извршилаца, али је Ребалансом 1 било неопходно планирати их на вишем нивоу како би се испоштовали захтеви планирања позиција расхода. У тренутку израде овог Ребаланса 2 Програма пословања, евидентно је да се претходно планирана динамика пријема запослених неће реализовати, тако да је Ребалансом 2 Програма пословања извршена на реалнији број запослених.

Приказ структуре запослених дат је у Прилозима 6, 7 и 8.

## Трошкови запослених

Сходно очекиваној динамици запошљавања и обиму активности, планирана су и давања запосленима. У Прилогу 5 је дат приказ трошкова запослених у износима пројектованим за 2019. годину.

Трошкови зарада приказани су у пуном износу без умањења у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ бр. 116/14, 95/18) (износ умањења приказан у оквиру групе рачуна 55 – нематеријални трошкови). Трошкови на име исплата зарада за запослене планиране су за број запослених у већем обиму од реално очекиваног. Наиме, како је Предузеће новоосновано, у току 2019. године вршен је пријем запослених ради попуњавања радних места, посебно места која изискују специфична знања техничких струка. Интенција је била да се попуњавање радних места врши првенствено путем пружања запослених из јавног сектора (који пријем би се третирао као пријем старозапослених имајући у виду да се на нивоу система буџетских корисника не би повећавали укупни трошкови). Међутим, како пројекат изградње београдског метро система у појединим сегментима изискује ангажовање стручних лица са специфичним знањима која није могуће обезбедити путем преузимања из јавног сектора, Ребалансом 1 је пројектован и пријем запослених ван јавног сектора, а на основу сагласности Комисије Министарства финансија. Као што је било истакнуто Ребалансом 1 Програма пословања, очекивало се да ће трошкови на овој позицији бити реализовани у износу мањем од исказаног, у зависности од реализованог начина обебеђивања извршилаца, али је Ребалансом 1 било неопходно планирати их на вишем нивоу како би се испоштовали захтеви планирања позиција расхода. У тренутку израде овог Ребаланс 2 Програма пословања, евидентно је да се претходно планирана динамика пријема запослених неће реализовати, тако да је извршена корекција позиције „Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи“ за реалнији број запослених. Пријем запослених ван јавног сектора на основу сагласности Комисије, а који није реализован у 2019. години, биће настављен у 2020. години.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су за прва два месеца исплаћиване у складу са Одлуком Владе републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа (Службени гласник РС број 102 од 20. децембра 2016.), умањеном по Закону о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, док су сходно ставу града Београда, за период од марта до краја године усклађене са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године. Трошкови превоза за запослене су такође приказани у оквиру ове позиције. На овој позицији исказани су и трошкови ангажовања лица по уговорима о делу на име ангажовања лица специфичних знања за која се повремено јавља потреба. Овим Ребалансом планирани су и трошкови ангажовања лица по основу уговора о привремено повременим пословима, за ангажовање лица на пословима за којима се повремено јавља потреба. У складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности града Београда (Сл. лист града Београда“ број 78/18), планирани су износи солидарних помоћи запосленима, трошкови превоза као и друга давања.

У прилозима 9, 9а и 10 дати су прегледи структуре зарада запослених и примања чланова надзорног одбора.

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

На име трошкова за набавку добара и услуга за 2019. годину Предузеће је планирало 42,65 милиона динара (без ПДВ), од чега на име набавке добара износ од 21,79 милиона динара и 20,86 милиона динара на име набавки услуга.

Преглед средстава планираних за набавке добара, радова и услуга дат је као Прилог 13.

## 9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

У циљу реализације прве фазе пројекта изградње београдског метроа, првобитним програмом пословања планирана је реализација Студије изводљивости са идејним пројектом и пројектом за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије Београдског метроа, Геолошка испитивања на траси прве фазе прве линије метроа, Студија Београдског железничког чвора, Израда елабората заштите животне средине за коридор планиране две линије метроа, Конкурси за дизајн изгледа метро станица.

У међувремену дошло је до промене у динамици реализације пројекта београдског метроа и пројекта у вези развоја градске железнице, тако да се као инвестиције града Београда у вези са овим пројектима наводе:

**Израда геотехничког елабората** - за потребе израде Студује изводљивости са идејним пројектом и пројектом за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа у Београду неопходно је урадити геотехнички елаборат на траси дефинисаној у генералном пројекту. Геотехнички елаборат је основ за прецизно дефинисање грађевинских елемената пројекта. Јавна набавка израде геотехничког елабората је спровођена у 2019. години, али услед комплексности посла који је обухваћен овом јавном набавком, поступак ће бити поновљен по плану из 2019. године, с тим да ће финасирање реализације набавке почети у 2020. години.

**Студија Београдског железничког чвора** - Београдски железнички чвор је пројектован седамдесетих година прошлог века. У међувремену је дошло до драстичних промена у систему путничког и теретног железничког саобраћаја у Србији. Разлози су смањено тржиште распадом Југославије, изменом технологије транспорта у теретном саобраћају, повећање конкуренције у авио и друмском саобраћају и други мањи утицаји. У Београду је дошло до значајних промена у токовима путника. Београд је од моноцентричног града постао полицентричан. Ово је препознато од стране градске управе и 2011 је покренут пројекат градске железнице БГ воз. Појава Бг воза у знатној мери мења начин функционисања београдског железничког чвора. Овако значајне промене броја, врсте и фреквентности возова у београдском железничком чвору захтевају поновно дефинисање потребних транспортних захтева и потребних капацитета. Из ових разлога неопходно је урадити студију развоја београдског железничког чвора са посебним акцентом на развоју градске железнице и БГ воза који заједно са будућим метро системом ће чинити окосницу јавног градског превоза у Београду. Реализација се очекује у току 2020. године.

**Израда елабората заштите животне средине за коридор планиране две линије метроа** - Метро ситем користи електричну енергију која је еколошки најприхватљивија а његовим развојем се ограничава пораст броја друмских возила на мрежи. Све ово доводи до

смањења емисије штетних гасова. Да би се утврдили корисни ефекти развоја метро система неопходно је у овој фази урадити одговарајући елборат. Јавна набавка се реализује у 2019. години, док се реализација уговора очекује у 2020. години.

**Конкурси за дизајн изгледа метро станица** - Метро станице су места са највећим протоком путника у јавном градском превозу. Станице су углавном затвореног типа а део станица је дубоко под земљом. Да би станице биле привлачне и удобне корисницима оне морају да буду естетски и архитектонски осмишљене. Да би се постигао жељени циљ прво је потребно урадити Конкурс за дизајн ентеријера и улаза у станице метроа. Реализација се очекује током 2020. године.

**Студије изводљивости са идејним пројектом и пројектом за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије Београдског метроа** – у 2019. години је израђена Претходна студија оправданости са генералним пројектом две линије београдског метроа. Након завршетка ове студије покренуте су припремне активности за израду Студије изводљивости са идејним пројектом и пројектом за грађевинску дозволу за прву фазу прве линије метроа у Београду. Израда ових студија је неопходан услов да би се започела изградња метро система у Београду. У зависности од даљих одлука ресорног Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре и града Београда биће дефинисани будући кораци у погледу израде Студије.

Наведене активности и сам пројекат изградње система београдског метроа су дугорочни пројекти, те се тако сматрају капиталним пројектима, и имајући у виду да ће се током реализације јављати низ индиректних трошкова, Предузеће је у оквиру Прилога 14 исказало трошкове који ће бити везани за саму вредност инвестиције, те је и планирано да те трошкове сноси град Београд, било директно, било кроз услуге које ће пружити Предузеће.

Такође у другом делу Прилога 14, приказане су позиције које се третирају као инвестиције и односе се на набавке добара која ће увећати имовину Предузећа (опрема и софтвери).

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирана средства за посебне намене приказана су у Прилогу 15.

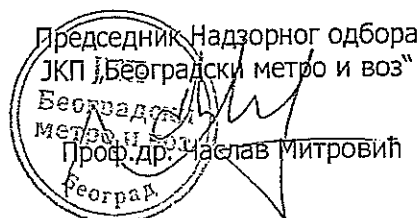
\* \* \*

Ребаланс II Програма Пословања ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину, сачињен је на бази расположивих и нових сазнања и информација у време израде, и потребе уклађивања пословања са реалним стањем и променама у пословању.

Ребаланс II Програма Пословања ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Ребалансом II Програма Пословања ЈКП „Београдски метро и воз“ за 2019. годину, задужује се директор ЈКП „Београдски метро и воз“.

Председник Надзорног одбора  
ЈКП „Београдски метро и воз“  
Београд  
Проф. др. Часлав Митровић



**ПРИЛОЗИ**

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.

у 600 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (промена) 31.12.2018.
	АКТИВА			
0	А. УПОСАНИ А РЕЗУЛТАТИВ КАПИТАЛ	0001	1	1
	Б. СТАЊА ИМОВИНА (0002+0010+0019+0024+0024)	0002	1.800	1.197
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	600	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Компесије, патенти, лиценце, робни и услужни знаци, софтвер и остала права	0005	600	0
013 и део 019	3. Гудвила	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	П. НЕКРЕТНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	1.200	1.197
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Гробињски објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.200	1.197
024 и део 029	4. Инвестиционе непокретности	0014		
025 и део 029	5. Остале непокретности, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Непокретности, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим непокретностима, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за непокретности, постројења и опрему	0018		
3	П. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
020, 021 и део 029	1. Шуме и виноградни и засади	0020		
022 и део 029	2. Основно стање	0021		
027 и део 029	3. Биолошка средства у припреми	0022		
028 и део 029	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04, остаци 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАЌМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		0
040 и део 049	1. Учесћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учесћа у капиталу придружених правних лица и зајемљачким подручјима	0026		
042 и део 049	3. Учесћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности располаживе за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни власнички матични и званични правни листови	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни власнички осталих повезаних правних лица	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни власници у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни власници у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које садрже дописића	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски инструменти	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0024		0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и званичних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања на основу кредитне или робне кредитне	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Сиорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДНОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.704	1.496
Класа 1	К. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	45	10
10	1. Материјал, резервни делови, амат и ситна инвентар	0045		
11	2. Неповршена производња и извојрене услуге	0046		



17	7. Готови производи	0047		
13	4. Робе	0048		
14	5. Ставка средства немалог пралија	0049		
15	6. Плаћени аванси и залози и услуге	0050	45	10
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0051 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051		
200 и део 209	1. Кућни у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Кућни у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Кућни у земљи – остали повезани правна лица	0054		
203 и део 209	4. Кућни у иностранству – остали повезани правна лица	0055		
204 и део 209	5. Кућни у земљи	0056		
205 и део 209	6. Кућни у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остали потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		52
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остали повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	1,659	1,434
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА – ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	5,505	2,695
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0423) 0 = (0073 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	1,933	0
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	1,800	0
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Угоди	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Зајружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	1,800	
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПИСАНИ КАПИТАЛ</b>	0411	1	1
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413		
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНОСТА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (подрасна са свих рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (уговни са свих рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
34	<b>VIII. НЕРАСВОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	132	0
340	1. Нераспоредени добитак разних година	0418		
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0419	132	
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		109
350	1. Губитак разних година	0422		

351	1. Губитак текуће године	0431		109
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431		
41	<b>И. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432		0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емисионам хартијама од вредности у периоду дужи од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лијигта	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	1.572	2.801
42	<b>1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава објављеног пословања маловредних производа	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451		243
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остали повезани правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остали повезани правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456		243
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	1.572	930
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		227
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		1.400
	<b>Д. ГУБИТАК НЕВАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0418 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		108
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	3.505	2.693
89	<b>Е. ПАВЕЉАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.18.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	5.200	3.209
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	1002		0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		0
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	5.200	3.209
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018	5.068	3.318
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019		
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	600	242
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024		
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	3.282	2.143
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	50	109
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027		
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028		
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	1.136	824
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030	132	0
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		109
66	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		

661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1015		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ II ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		
56, осим 563, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА	1041		
560	II. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1042		
561	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ II НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈА (1032 - 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈА (1040 - 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054	132	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		109
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	132	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		109
	II. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	132	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		109
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (развољена) зарада по акцији	1071		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВНИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 16

у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

4.000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Реализација (процена) 2018.
		1	2
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	7.000	4.449
1. Продаја и прerasни планови	3002		
2. Прилике камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из пословних активности	3004	7.000	4.449
II. Одлив готовине из пословних активности (4 до 5)	3005	3.241	3.015
1. Издаци за набавку и дане пореза	3006	3.260	1.821
2. Зерале, исплате зарада и остали директни расходи	3007	3.081	1.155
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одлив по основу осталих јавних прихода	3010		39
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	1.659	1.434
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>B. УЛОЖИТЕЛСКИ ТОКОВИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја имовина и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски планови (нето приливи)	3016		
4. Прилике камате из активности инвестирања	3017		
5. Прилике дивиденде	3018		
II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		
1. Куповина имовина и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски планови (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Учесничко финансирање капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне облигације	3029		
5. Остале кредитне облигације	3030		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале облигације (одливи)	3035		
5. Финансијски трошкови	3036		
6. Исплате дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	7.000	4.449
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	3.241	3.015
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	1.659	1.434
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044		0
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Л. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	1.659	1.434

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дина

Пословни приходи	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			5,200	108,383
Реализација			3,209	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	62%	-

у 000 дина

Пословни расходи	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			5,068	88,550
Реализација			3,318	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	65%	-

у 000 дина

Укупни приходи	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			5,200	108,731
Реализација			3,209	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	62%	-

у 000 дина

Укупни расходи	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			5,068	88,560
Реализација			3,318	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	65%	-

у 000 дина

Пословни резултат	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			132	20,171
Реализација			-109	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	-83%	-

у 000 дина

Нето резултат	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			132	17,145
Реализација			-109	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	-83%	-

Број запослених на дан 31.12.	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			13	24
Реализација			10	-
Реализација - план	0	0	-3	-

у динарима

Просечна нето зарада	20__ . година (текућа -3 године)	20__ . година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План			140,000	120,000
Реализација			120,000	-
Реализација/План (%)	#DIV/0!	#DIV/0!	86%	-

Радио анализа	20__ . година Реализација (текућа -3 године)	20__ . година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
ЕБИТДА			0	18,671
Ликвидност			0.534094966	0.951913921
Дуг / капитал			1443	0.55992749
Профитна бруто маргина			0	0.186194419
Економичност			0.967148885	1.223410503
Продуктивност			0.751947647	0.454219229

#### НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019.

у 600 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			Ребаланс I План 01.01- 31.12.2019.	Ребаланс II План 01.01-31.03.2019.	Ребаланс II План 01.01-30.06.2019.	Ребаланс II План 01.01-30.09.2019.	Ребаланс II План 01.01-31.12.2019.
1	2	3	7	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1001 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	167.000	25.070	65.411	55.422	108.265
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	0	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим независним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим независним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	<b>B. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	167.000	25.071	65.272	55.285	108.259
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим независним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим независним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	167.000	25.071	65.272	55.285	108.259
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		29	29	29	29
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017					
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
69 до 65, 62 и 63	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018	175.125	9.372	24.442	42.413	65.549
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019					
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕШКА И РОБЕ	1020					
60	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
61	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	7.794	105	223	229	2.500
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	400	0	0	24	400
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	74.654	6.254	19.260	21.066	49.245
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	16.495	330	2.294	6.295	15.000
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2.409				1.500
511 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВНЦА</b>	1028					
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	26.163	683	1.475	2.278	19.685
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030	11.575	15.698	49.949	60.809	19.437
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031					
66	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032					245
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЋАЊИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033				0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих независних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку предузетника правних лица и финансијских институција	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	1038				169	245
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУАЗУЛЕ ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА</b>	1039		0	1		
66	<b>E. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		1	1	0	10
56, осим 562, 563 и 564	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЋАЊИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	1041					0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим независним правним лицима	1043					
564	3. Расходи од учешћа у губитку предузетника правних лица и финансијских институција	1044					



446 и 446	Д. (1) ИСТОЧНИКОВ РАЗЛИЧЕН	1045						
442	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕТИМ ЛИЦИМА)	1046						
443 и 444	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТИНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕТИМ ЛИЦИМА)	1047		1	1	2	10	
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048				107	324	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		1	1			
445 и 445	В. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ОБЕ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050						
445 и 445	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ОБЕ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051						
47 и 48, осев 483 и 485	З. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052						
47 и 48, осев 483 и 485	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053						
	Д. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1050 - 1051 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054	11.575	15.695	45.548	50.976	20.371	
	Е. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1051 - 1050 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055						
49-49	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉА ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1056						
49-49	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉА РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ	1057						
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	11.575	15.695	45.548	50.976	20.371	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059						
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК							
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	1.791				3.025	
722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061						
722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062						
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063						
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	10.094	15.695	45.548	50.976	17.146	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УДАГАЧИМА	1066						
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067						
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УДАГАЧИМА	1068						
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069						
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
	1. Основна зарада по акцији	1070						
	2. Укључена (развољена) зарада по акцији	1071						

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 динара

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Ребаланс I План	Ребаланс II План	Ребаланс II План	Ребаланс II План	Ребаланс II План
			31.12.2019.	31.05.2019.	30.06.2019.	30.09.2019.	31.12.2019.
1	2	3	5а	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>						
0	<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		1	1		
	<b>B. СТАЊА ИМОВИНА (0002+0010-0019+0024+0024)</b>	0002	18.691	1.790	1.950	6.257	19.260
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	13.982	498	498	872	13.680
010 и део 019	1. Услуга у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Комерцијелне патенте, патенте, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	13.982	498	498	872	13.680
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остале нематеријалне имовине	0007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008					
016 и део 019	6. Амортизација нематеријалну имовину	0009					
2	<b>II. НЕКРЕТНИМ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	4.709	1.292	1.452	5.385	5.580
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011					
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012					
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	4.709	1.292	1.452	5.385	5.580
024 и део 029	4. Измештених закрептине	0014					
025 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015					
026 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016					
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017					
028 и део 029	8. Амортизација некретности, постројења и опрему	0018					
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019					
029, 031 и део 039	1. Шуме и биолошки ресурси	0020					
032 и део 039	2. Основно стадо	0021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022					
038 и део 039	4. Амортизација биолошка средства	0023					
04 осци 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учесћа у капиталу зависних правних лица	0025					
041 и део 049	2. Учесћа у капиталу придружених правних лица и кооперативних друштва	0026					
042 и део 049	3. Учесћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности размештене за продају	0027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни плашмани облицима и зависних правних лица	0028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни плашмани осталим повезаним правним лицима	0029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни плашмани у земљи	0030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни плашмани у иностранству	0031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски плашмани	0033					
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0024	0	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од метеолог и зависних правних лица	0035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037					
053 и део 059	4. Потраживања на продају по уговорима о финансијском линишу	0038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040					
056 и део 059	7. Остали дугорочна потраживања	0041					
288	<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042					
	<b>G. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0063 + 0069 + 0070)</b>	0043	15.257	19.919	47.188	51.842	9.998
Класа I	<b>I. ЗАПЕКС (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	0	9	257	395	1.200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и сличан инвентар	0045					
11	2. Непокривене производње и непокривене услуге	0046					
12	3. Готови производи	0047					

13	I. Поља	0048						
14	4. Стање средњих банкарских кредита	0049						
15	6. Подела кредита по врстама и условима	0050			9	257	395	1.200
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	9.894	8.696	5.043		620	3.000
200 и део 209	1. Купио у земљи - материјал и готовина прелева лица	0052						
201 и део 209	2. Купио у иностранству - материјал и готовина прелева лица	0053						
202 и део 209	3. Купио у земљи - остала повезана прелева лица	0054						
203 и део 209	4. Купио у иностранству - остала повезана прелева лица	0055						
204 и део 209	5. Купио у земљи	0056	9.894	8.696	5.043		620	3.000
205 и део 209	6. Купио у иностранству	0057						
206 и део 209	7. Остале потраживања по основу продаје	0058						
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059						
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	0	45	115		115	51
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ ТРОЗ БИРАЊЕ УСПЕХА	0061						
23 осци 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	0	0	0		0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и класови - материјал и готовина прелева лица	0063						
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и класови - остала повезана прелева лица	0064						
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и класови у земљи	0065						
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и класови у иностранству	0066						
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски класови	0067						
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	5.543	11.771	41.494		20.700	5.747
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069						
28 осци 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070			273			
	Д. УКУПНА АКТИВА = ДОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	33.545	21.710	49.126		51.099	29.256
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072						
	ПАСИВА							
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 + 0412 + 0413 + 0414 + 0415 + 0416 + 0437 + 0420 - 0421) > 0 = (0071 - 0422 - 0423 - 0424)	0401	15.484	15.590	45.521		50.568	18.756
30	B. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	1	0	1		1	1
300	1. Државни капитал	0403						
301	2. Удео друштва с ограниченом одговорношћу	0404						
302	3. Удео	0405						
303	4. Државни капитал	0406	1		1		1	1
304	5. Друштвени капитал	0407						
305	6. Задружни удео	0408						
306	7. Емисиони прилици	0409						
309	8. Остали основни капитал	0410						
31	В. УПИСАНИ А НЕУПИСАНИ КАПИТАЛ	0411		1				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412						
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413						
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	5.509					1.500
33 осци 330	VI. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (показана са два рачуна групе 33 осци 330)	0415						
33 осци 330	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ УБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (показана са два рачуна групе 33 осци 330)	0416						
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	11.575	15.697	43.949		50.976	17.146
240	1. Нераспоредени добитак прошле године	0418						
241	2. Нераспоредени добитак текуће године	0419	11.575	15.697	43.949		50.976	17.146
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420						
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	109	109	109		109	109
350	1. Губитак прошле године	0422	109	109	109		109	109
351	2. Губитак текуће године	0423						
	B. ДОПУНОВНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0433)	0424						
40	XI. ДОПУНОВНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425						

400	1 Резервиса за трошкове у текућем року	0426						
401	2 Резервиса за трошкове обавеза природних богатства	0427						
402	3 Резервиса за трошкове реструктурирана	0428						
404	4 Резервиса за износе и друге benefiције запослених	0429						
405	5 Резервиса за трошкове судских спорова	0430						
402 и 409	6. Остале дугорочне резервиса	0431						
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433						
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434						
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435						
413	4. Обавезе по емисионим картицама од вредности у периоду дужен од годину дана	0436						
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437						
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438						
416	7. Обавезе по основу финансијског лицима	0439						
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440						
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441						
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0445 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	18.454	6.120	4.294	7.251	10.482	
42	1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	0			0	
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446						
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава објективног пословања емисионих позива	0448						
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449						
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450						
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	10.800	338	0	3.156	3.210	
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452						
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	10.800	338	0	3.156	3.210	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458						
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	4.856	1.433	1.870	1.826	3.024	
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	2.600	2.899	2.271	817	600	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	572	254	314	204	2.294	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	922	1.195	1.640	1.227	370	
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0471) ≥ 0	0463						
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0403 – 0463) ≥ 0	0464	21.945	21.710	49.136	58.099	25.258	
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465						

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 56

У периоду од 01.11. до 31.12. 2019. године

у **ССД** динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		Ребаланс I План 01.01- 31.12.2019.	Ребаланс II План 01.01-31.03.2019.	Ребаланс III План 01.01-30.06.2019.	Ребаланс IV План 01.01-30.09.2019.	Ребаланс V План 01.01-31.12.2019.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
I. Приливи готовине из пословних активности (I до 5)	3001	192.911	21.348	77.045	111.661	127.001
1. Продаја и прелазни аванси	3002	192.910	21.348	77.033	111.660	127.000
2. Приливи камате из пословних активности	3003					
3. Остали приливи из редовног послова	3004	1		12	1	1
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 5)	3005	188.980	11.610	36.983	62.563	123.024
1. Издаци добијачима и деги ванси	3006	104.250	1.817	8.173	17.702	61.140
2. Зараде, вавансе зарада и остали лични расходи	3007	70.750	7.855	18.302	29.739	47.969
3. Плаћене камате	3008					
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	14.000	1.940	10.508	15.121	13.895
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I-II)	3011	5.931	9.738	40.060	49.098	5.977
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3013		0			0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошки ресурси	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Приливи камате из активности инвестирања	3017					
5. Приливи дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3019		0			0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошки ресурси	3021					
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		0			0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		0			
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 5)	3025		0	0	169	347
1. Узео се основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030				169	347
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 6)	3031		0	0	0	10
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					10
5. Финансијски трошци	3036					
6. Плаћене дивиденде	3037					
III. Нето приливи готовине из активности финансирања (I-II)	3038		0	0	169	337
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		0	0	0	
G. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	192.911	21.348	77.045	111.830	127.248
D. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	188.980	11.610	36.983	62.563	123.024
Б. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	3.931	9.738	40.060	49.267	4.314
E. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043					
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.433	1.433	1.434	1.433	1.433
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУВА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУВА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	5.363	11.171	41.494	50.700	5.747

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Претходна година 2018.					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуонтрошено	Износ неуонтролисаних средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	7,000,000		5,515,000	1,485,000	
Остали приходи из буџета*				0	
<b>УКУПНО</b>	<b>7,000,000</b>		<b>5,515,000</b>	<b>1,485,000</b>	

План за период 01.01.-31.12.2019. текућа година				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				0
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>				<b>0</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр.	Трошкови запослених	У извештају						
		План 01.01-31.12.2018. Претходна година	Реализација (промена) 01.01-31.12.2018. Претходна година	Ребаланс I План 01.01-31.12.2019.	Ребаланс II План 01.01-31.03.2019.	Ребаланс III План 01.01-30.06.2019.	Ребаланс IV 01.01-30.09.2019.	Ребаланс V План 01.01-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2.000.000	1.203.513	37.536.516	4.422.445	9.651.434	16.400.000	24.845.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.814.000	1.689.469	52.859.552	6.223.645	14.322.907	22.076.511	32.685.559
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.319.000	2.172.145	61.921.000	7.291.000	16.791.000	25.862.632	39.462.632
4.	Број запослених по кадровској евалуацији - УКУПНО*	13	10	43	14	17	18	24
4.1.	- на неодређено време	13	10	43	13	16	17	23
4.2.	- на одређено време			0	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу			4.000.000	756.103	1.130.531	1.709.697	3.000.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*			3	3	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима							
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*							
	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима			900.000	0	112.304	297.604	600.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*			3	0	1	1	2
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*							
13.	Накнаде члановима скупштине							
14.	Број чланова скупштине*							
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	244.112	167.829	1.300.425	405.125	618.634	832.242	1.200.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	2	3	2	2	2	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију							
18.	Број чланова Комисије за ревизију*							
19.	Превоз запослених на посао и са посла	45.000	13.100	900.000	144.100	238.200	504.350	750.000
20.	Дневнице на службеном путу	0	0	900.000	50.000	16.268	18.636	1.000.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу			5.100.000	50.000	573.253	1.051.645	2.500.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију							
	Дубиларне награде	0	0	100.000	0			100.000
24.	Број прималаца			1				1
25.	Смештај и исхрана на терену							
26.	Помоћ радницима и породици радника	0	0	2.500.000	0	789.555	789.555	889.555
27.	Степенице							
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима			64.000				64.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу





## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019,	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019,
1	ВСС	9	23	2	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		10	24	2	3

\*Претходна година

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година		
2	30 до 40		
3	40 до 50		
4	50 до 60		
5	Преко 60		
УКУПНО			
Просечна старост			

\*Претходна година

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019,	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019,
1	Мушки				
2	Женски				
УКУПНО					

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година		
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО			

\*Претходна година

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основа одлима/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основа одлима/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	10		Стање на дан 30.06.2019. године	17
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	0		Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	0
1			1	напустили основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	4		Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	1
1	привремене обавља делатности - запослени путем предузимања	4	1	привремене обавља делатности - запослени путем предузимања	0
2			2	привремене обавља делатности - на основу статусности Комисије	1
	Стање на дан 31.03.2019. године	14		Стање на дан 30.09.2019. године	18
Р. бр.	Основа одлима/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основа одлима/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	14		Стање на дан 30.09.2019. године	18
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	0		Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	0
1	напустили основ		1	напустили основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	3		Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	6
1	привремене обавља делатности	3	1	привремене обавља делатности - запослени путем предузимања	2
2			2	привремене обавља делатности - на основу статусности Комисије	4
	Стање на дан 30.06.2019. године	17		Стање на дан 31.12.2019. године	24

\*Прелиминарна година

Исплатљена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2018	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОЈСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X	I	133,288	133,288							I	133,288	133,288
XI	I	218,975	218,975							I	218,975	218,975
XII	10	1,485,968	148,597	6	850,158	141,693				4	635,811	158,953
УКУПНО	10	1,838,232	183,823	6	850,158	141,693				4	988,074	
ПРОСЕК												

\* Исплати се проценком до краја године

\*\* Исплати се проценком до краја године старозапослени у 2018. години су ови запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

РЕБАЛАНС I - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто I -

у динарима

Ребаланс I План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада
I	12	1.878.788	156.566	8	1.090.004	136.251				4	788.784	197.196		
II	13	2.108.408	162.185	8	1.154.195	144.274				5	954.213	190.843		
III	14	2.236.449	159.746	9	1.260.828	140.092				5	975.621	195.124		
IV	15	2.629.108	175.274	10	1.621.852	162.185				5	1.007.256	201.451		
V	20	3.460.634	172.002	15	2.432.778	162.185				5	1.007.256	201.451		
VI	25	4.264.618	170.585	18	2.932.992	162.185				5	1.007.256	201.451		
VII	27	4.590.696	170.026	18	2.934.699	162.185				5	1.007.256	201.451		
VIII	29	4.915.006	169.485	18	2.934.699	162.185				5	1.007.256	201.451		
IX	37	6.212.548	167.907	24	3.907.810	162.185				5	1.007.256	201.451		
X	39	6.536.918	167.613	24	3.907.810	162.185				5	1.007.256	201.451		
XI	41	6.861.289	167.349	24	3.907.810	162.185				5	1.007.256	201.451		
XII	43	7.183.659	167.108	24	3.907.810	162.185				5	1.007.256	201.451		
УКУПНО	43	52.859.582	167.108	24	31.993.291	162.185				9	11.783.918	199.727		
ПРОСЕК	30	4.404.965	147.652	17	2.666.108	159.966				5	981.993	199.727		

\*Старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

РЕБАЛАНС 2 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто I -

у динарима

Ребаланс I План по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада
I	12	1.878.788	156.566	8	1.090.004	136.251				4	788.784	197.196		
II	13	2.108.408	162.185	8	1.154.195	144.274				5	954.213	190.843		
III	14	2.236.449	159.746	9	1.260.828	140.092				5	975.621	195.124		
IV	15	2.475.459	165.031	10	1.468.203	146.820				5	1.007.256	201.451		
V	17	2.731.541	160.679	12	1.724.285	146.820				5	1.007.256	201.451		
VI	17	2.902.262	170.721	12	1.895.016	146.820				5	1.007.256	201.451		
VII	17	2.902.262	170.721	12	1.895.016	146.820				5	1.007.256	201.451		
VIII	18	3.072.983	170.721	12	1.937.687	146.820				5	1.007.256	201.451		
IX	18	3.072.983	170.721	12	1.937.687	146.820				5	1.007.256	201.451		
X	20	3.414.426	170.721	12	1.920.615	146.820				5	1.007.256	201.451		
XI	24	4.097.311	170.721	14	2.244.985	146.820				5	1.007.256	201.451		
XII	24	4.097.311	170.721	14	2.244.985	146.820				5	1.007.256	201.451		
УКУПНО	24	34.990.184	167.417	14	20.773.187	146.820				3	486.556	199.727		
ПРОСЕК	17	2.915.849	167.417	11	1.731.124	153.878				5	981.993	199.727		

РЕБАЛАНС 1 - Маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

Ребаланс 1 Плати по месецима 2019.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОЈОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	12	2,201,000	183,417	8	1,276,940	159,618	4	924,060	231,015							
II	13	2,470,000	190,000	8	1,352,140	169,018	5	1,117,860	223,572							
III	14	2,620,000	187,143	9	1,477,060	164,118	5	1,142,940	228,588							
IV	15	3,080,000	205,333	10	1,900,000	190,000	5	1,180,000	236,000							
V	20	4,030,000	201,500	15	2,850,000	190,000	5	1,180,000	236,000							
VI	25	4,995,000	199,840	18	3,436,000	190,000	2	380,000	190,000							
VII	27	5,376,000	199,111	18	3,436,000	190,000	4	760,000	190,000							
VIII	29	5,756,000	198,483	18	3,436,000	190,000	6	1,140,000	190,000							
IX	37	7,278,000	196,703	24	4,578,000	190,000	8	1,520,000	190,000							
X	39	7,658,000	196,359	24	4,578,000	190,000	10	1,900,000	190,000							
XI	41	8,038,000	196,049	24	4,578,000	190,000	12	2,280,000	190,000							
XII	43	8,418,000	195,767	24	4,578,000	190,000	14	2,660,000	190,000							
УКУПНО	43	61,921,000	195,767	24	37,476,140	190,000	14	2,660,000	190,000							
ПРОСЕК	30	5,160,983	172,964	17	3,123,012	187,381	9	1,773,333	190,000							

\*старозапослених у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у априлу у децембру претходне године

РЕБАЛАНС 2 - Маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

Ребаланс 1 Плати по месецима 2019.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОЈОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	12	2,201,000	183,417	8	1,276,940	159,618	4	924,060	231,015							
II	13	2,470,000	190,000	8	1,352,140	169,018	5	1,117,860	223,572							
III	14	2,620,000	187,143	9	1,477,060	164,118	5	1,142,940	228,588							
IV	15	2,900,000	193,333	10	1,720,000	172,000	5	1,180,000	236,000							
V	17	3,200,000	188,235	12	2,020,000	168,333	0	0	236,000							
VI	17	3,400,000	200,000	12	2,220,000	185,000	0	0	236,000							
VII	17	3,400,000	200,000	12	2,220,000	185,000	0	0	236,000							
VIII	16	3,600,000	200,000	12	2,270,000	189,167	1	150,000	236,000							
IX	18	3,600,000	200,000	12	2,270,000	189,167	1	150,000	236,000							
X	20	4,000,000	200,000	12	2,250,000	187,500	3	570,000	236,000							
XI	24	4,800,000	200,000	14	2,630,000	187,857	5	990,000	236,000							
XII	24	4,800,000	200,000	14	2,630,000	187,857	5	990,000	236,000							
УКУПНО	24	40,991,000	196,129	11	24,336,140	180,268	3	2,850,000	190,000							
ПРОСЕК	17	3,415,917	196,129	11	2,028,012	180,268	3	570,000	190,000							

\*старозапослених у 20\_\_ години су они запослени који су били у радном односу у априлу у децембру претходне године

## ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона *	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона *	Износ уплате у буџет РС Ребаланс 1
	I.	2.	3.	
I		2,201,000	2,112,000	89,000
II		2,470,000	2,361,500	108,500
III		2,620,000	2,500,000	120,000
IV		2,900,000	2,787,000	113,000
V		3,200,000	3,068,500	131,500
VI		3,400,000	3,255,000	145,000
VII		3,400,000	3,270,000	130,000
VIII		3,600,000	3,466,000	134,000
IX		3,600,000	3,454,500	145,500
X	160,000	4,000,000	3,825,000	175,000
XI	259,000	4,800,000	4,603,000	197,000
XII	1,800,000	4,800,000	4,603,000	197,000
УКУПНО	2,219,000	40,991,000	39,305,500	1,685,500

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - Ребаланс I План текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I					105,424	57,504	47,920	1
II					105,424	57,504	47,920	1
III					45,000	25,000	20,000	1
IV					45,000	25,000	20,000	1
V					65,000	25,000	20,000	2
VI					65,000	25,000	20,000	2
VII					65,000	25,000	20,000	2
VIII					65,000	25,000	20,000	2
IX					65,000	25,000	20,000	2
X					65,000	25,000	20,000	2
XI	0				65,000	25,000	20,000	2
XII	106,066	57,854	48,212	1	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	106,066	57,854	48,212	1	820,848	365,008	295,840	2
ПРОСЕК	106,066	57,854	48,212	1	68,404	30,417	24,653	

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година					Надзорни одбор / Скупштина - Ребаланс I План текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I						166,912	91,043	75,869	1	16,783
II						166,912	91,043	75,869	1	16,783
III						71,500	39,600	31,700	1	
IV						71,500	39,600	31,700	1	
V						71,500	39,600	31,700	1	
VI						71,500	39,600	31,700	1	
VII						71,500	39,600	31,700	1	
VIII						71,500	39,600	31,700	1	
IX						103,000	39,600	31,700	2	
X						103,000	39,600	31,700	2	
XI						103,000	39,600	31,700	2	
XII	167,827	91,542	76,285	1	16,790	103,000	39,600	31,700	2	
УКУПНО	167,827	91,542	76,285	1	16,790	1,173,625	578,086	468,738	2	33,566
ПРОСЕК	167,827	91,542	76,285	1		97,802	48,174	39,062		





КРЕДИТНАЯ ЗАРЖИМОСТЬ

Имя кредита / Проекта	Организованная структура	Гарантийное обеспечение	Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.	Период погашения (Гривна / рубль)	Риск отставания без периода погашения	Период погашения (Гривна / рубль)	Действительность отставания	Классификация риска	План погашения по кредиту за текущий период		Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.
												Уступки клиентам	Уступки клиентам		
Кредит															
Другой кредит															
Сумма кредитов															
Уступки клиентам в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.															
Уступки клиентам в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.															

ПЛАНИРОВАНИЕ КРЕДИТНОГО ЗАРЖИВАНИЯ У И. П. ГОДОВИНИ

Имя кредита / Проекта	Организованная структура	Гарантийное обеспечение	Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.	Период погашения (Гривна / рубль)	Риск отставания без периода погашения	Период погашения (Гривна / рубль)	Действительность отставания	Классификация риска	План погашения по кредиту за текущий период		Сумма кредитов в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.	Сумма кредитов в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.
												Уступки клиентам	Уступки клиентам		
Кредит															
Другой кредит															
Сумма кредитов															
Уступки клиентам в иностранной валюте на дату 31.12.2012 г.															
Уступки клиентам в национальной валюте на дату 31.12.2012 г.															

\* сумма та вклада клиентів Проекта інвестора

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
<b>Добра</b>						
1.	Опрема					4.690.000
2.	Софтвер					14.600.000
3.	Материјал					2.500.000
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:						21.790.000
<b>Услуге</b>						
1	Производне услуге					4.195.000
2	Нематеријални трошкови					16.668.600
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупно услуге:						20.863.600
<b>Радови</b>						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						42.653.600

\*Претходно година

План капитальных затрат

Приоритет	Наименование проекта	Годная смета финансирования проекта	Годная смета финансирования проекта	Участия в проекте	Реализовано 31.12.2018	Структура финансирования	Итого введена в эксплуатацию	2019 план (текущая година)	20 план (текущая +1 година)	20 план (текущая +2 година)	Итого (с+3 года)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Доставка услуги за период проекта 1. фаза при условии финансирования	2019			0	Средства бюджета (по контракту)	500	500			
2	Реконструкция и локально тисса и замена за реконструкцию 1. линия метро	2019			0	Средства бюджета (по контракту)	900	900			
						Остало					
						Средства бюджета (по контракту)					
						Остало					
						Средства бюджета (по контракту)					
						Остало					
								1,400	1,400		

ПЛАН ИНВЕСТИЦИИ

Рядовый номер	Наименование проекта	Средства бюджета	Годная смета финансирования проекта	Годная смета финансирования проекта	Участия в проекте	Итого введена в эксплуатацию	Реализовано 01.01.-31.03.2019	Реализовано II План 01.01.-30.06.2019	Реализовано II План 01.01.-31.12.2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	400,000	400,000		100,000	400,000
2	Поставка телекоммуникационного оборудования	Средства бюджета	2019	2019	180,000	180,000	80,000	100,000	180,000
3	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	9,350,000	9,350,000		9,350,000	9,350,000
4	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	3,600,000	3,600,000		3,600,000	3,600,000
5	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	4,050,000	4,050,000		2,500,000	4,050,000
6	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	500,000	500,000	500,000	500,000	1,000,000
7	Поставка оборудования для метро	Средства бюджета	2019	2019	500,000	500,000		500,000	500,000
8	Windows Server CAL 2019 30 Devices CAL - 30 лет	Средства бюджета	2019	2019	150,000	150,000			150,000
9	Сканы на серверы	Средства бюджета	2019	2019	60,000	60,000	60,000		60,000
	Итого:				18,790,000	18,790,000	600,000	16,750,000	19,290,000

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	Ребаланс II План за 01.01.-31.03.2019.	Ребаланс II План за 01.01.-30.06.2019.	Ребаланс II План за 01.01.-30.09.2019.	Ребаланс II План за 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	50,000	25,000	60,000	200,000	350,000	700,000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

у динарима